

Profession de foi Liste OPEN Évolution :

Le Numérique est un enjeu majeur pour la Nouvelle-Calédonie. Nous pensons que notre Pays a besoin de se diversifier et de faire du numérique un pilier de son économie, apportant ainsi aux autres secteurs les outils pour renforcer leur compétitivité et renforçant notre attractivité territoriale.

Nous pensons aussi que le numérique calédonien peut s'exporter dans la région Pacifique, développant ainsi la création de valeur locale et participant au rayonnement du Pays, en ligne avec les ambitions locales et nationales (axe Indo-Pacifique).

C'est dans cette logique qu'est né le cluster OPEN en 2015, dont la mission est de développer l'économie numérique de la Nouvelle Calédonie. Depuis le cluster s'est grandement développé et compte aujourd'hui une centaine d'entreprises adhérentes.

A l'occasion de l'assemblée générale du 20 avril 2023, qui doit élire un nouveau conseil d'administration pour les 3 prochaines années, plusieurs acteurs se sont réunis pour proposer une évolution du cluster en ligne avec les travaux de l'équipe sortante dont nous saluons le travail de qualité qui a été produit et réalisé.

Cette évolution porte principalement sur la gouvernance et le fonctionnement du cluster dans l'optique d'apporter encore plus d'efficacité et de lisibilité de ses actions.

L'AG est garante de la mission - développer l'économie numérique de la Nouvelle Calédonie - et fixera au moins un objectif au CA sur la durée du mandat de 3 ans (chiffre d'affaires ou % du PIB de la filière par exemple, chiffres à obtenir des autorités compétentes).

Le CA fixe les objectifs stratégiques qui en découlent sur la base de 4 axes (objectifs de moyens et/ou de résultats à définir) :

- 1/ Promouvoir la filière : Parler du numérique partout où c'est nécessaire dans la sphère économique et politique (hors grand public car ce n'est pas la cible du cluster)
- 2/ Animer le réseau : impliquer et accompagner les membres, créer les passerelles/synergies avec les groupements/instances connexes (autres clusters, FTNC, Talents calédoniens...)
- 3/ Développer les compétences : disposer des compétences nécessaires en anticipation du développement des entreprises
- 4/ Développer le business : ouvrir des opportunités commerciales aux membres en local comme à l'étranger

Le bureau organise l'opérationnel (actions, projets, commissions) pour répondre à ces objectifs. Le bureau se constituera si possible autour de référents sur des thématiques IT (un bureau de "sachants", spécialités de chacun à définir).

Les permanents disposent d'une certaine autonomie de décision (délégations de pouvoir à définir) pour fluidifier le fonctionnement.

Le bureau se réunit tous les mois, le CA tous les trimestres, l'AG tous les ans. Le bureau peut nommer des référents sur chacun des 4 objectifs stratégiques. Le président et ses vice-présidents prennent les décisions urgentes ne pouvant pas attendre la prochaine réunion de bureau (fonctionnement à préciser).

Les commissions sont créées par le bureau qui leur délègue le travail sur un projet particulier (commission temporaire) ou une thématique particulière (commission permanente). Le

bureau fixe les objectifs, elles sont autonomes dans leur fonctionnement et doivent reporter au bureau tous les mois en amont de la réunion de bureau, via les permanents (commissions et leurs objectifs à définir).

Nous repartirons de la Feuille de route existante que nous mettrons à jour avec l'ajout des objectifs (déjà organisée selon les 4 axes stratégiques au-dessus), nous rajouterons les éléments issus de la dernière session "OPEN et vous" et réajusterons les commissions pour :

- rationaliser les actions du cluster en fonction du ROI
- légitimer la trajectoire du cluster et mieux embarquer/impliquer les membres
- renforcer encore plus la légitimité du cluster vis-à-vis des institutions

Nous organiserons une nouvelle session « OPEN et vous » pour établir une vision partagée du numérique calédonien pour mieux orienter les actions du cluster.

Le bureau continuera de communiquer régulièrement aux adhérents en organisant mieux l'information pour plus de transparence (on utilisera le suivi des objectifs/projets/actions en cascade).

Nous tâcherons également de mieux impliquer les adhérents dans la vie du cluster (actions à définir).

Le projet OPEN Évolution